

**BAB I  
PENDAHULUAN****A. Latar Belakang**

LAKIP (Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah) dibuat sebagai implementasi Permenpan No.53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Pemerintah yang menggantikan Permenpan No.29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah atau LAKIP.

Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran. Hal ini berarti setiap instansi pemerintah dituntut untuk bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan dengan transparan dan akuntabel.

Badan Pendapatan Daerah Kota Malang berusaha menyajikan informasi kinerja melalui LAKIP ini secara berimbang, transparan dan akuntabel atas kinerja yang telah dicapai. Selain itu LAKIP ini digunakan sebagai upaya untuk perbaikan berkesinambungan untuk meningkatkan kinerja.

**B. Maksud Dan Tujuan**

Maksud dan tujuan penyusunan LAKIP adalah untuk memberikan informasi kinerja yang terukur atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai dan sebagai upaya perbaikan berkesinambungan untuk meningkatkan kinerjanya.

**C. Gambaran Umum****1. Organisasi Perangkat Daerah**

Badan Pendapatan Daerah Kota Malang dibentuk dengan Peraturan Walikota Malang Nomor 79 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah

(1) Badan Pendapatan Daerah merupakan Perangkat Daerah yang melaksanakan fungsi penunjang urusan pemerintahan di bidang keuangan khususnya pengelolaan pendapatan Pajak Daerah dan tugas pembantuan lainnya. Badan Pendapatan Daerah dipimpin oleh Kepala Badan yang dalam



melaksanakan tugas dan fungsinya berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah.

Adapun susunan organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Malang berdasarkan Peraturan Walikota Malang Nomor 79 Tahun 2019 terdiri dari :

- a. Kepala Badan;
- b. Sekretariat, terdiri dari :
  1. Subbagian Perencanaan dan Keuangan; dan
  2. Subbagian Umum;
- c. Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD, terdiri dari :
  1. Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD; dan
  2. Subbidang Pengembangan Potensi;
- d. Bidang Pajak Daerah, terdiri dari :
  1. Subbidang Pajak Daerah I; dan
  2. Subbidang Pajak Daerah II;
- e. Bidang Pengendalian Pajak Daerah, terdiri dari :
  1. Subbidang Pengawasan, Penagihan dan Penindakan; dan
  2. Subbidang Pembinaan dan Keberatan;
- f. Kelompok Jabatan Fungsional.

Perencanaan merupakan alat utama dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan yang beorientasi pada kepentingan masyarakat. Perencanaan merupakan pangkal upaya untuk mencapai kinerja visi dan misi daerah. Untuk mendapatkan perencanaan yang baik maka diperlukan pengendalian dan evaluasi kebijakan perencanaan maupun pelaksanaan program dan kegiatan. Sejalan dengan itu saat ini porsi dari perencanaan menjadi sangat dominan sehingga perlu disusun sebuah perencanaan yang berkualitas. Untuk mendukung hal itu Pemerintah Kota Malang melalui RPJMD mengamanatkan :

1. Meningkatnya Penegakan Peraturan Daerah dan Tertib Hukum;
2. Meningkatnya Kualitas Sistem Kelembagaan yang Efektif;
3. Meningkatnya Kualitas Meritokrasi Manajemen ASN;
4. Meningkatnya Integrasi Teknologi Informasi.

Untuk mewujudkan hal tersebut, Pemerintah Kota Malang memberikan tugas kepada Badan Pendapatan Daerah Kota Malang melalui Perwal Nomor: 79 Tahun



2019 untuk melaksanakan fungsi penunjang penyelenggaraan urusan pemerintahan di bidang keuangan khususnya dalam Pengelolaan Pendapatan Pajak Daerah dan tugas pembantuan lainnya.

Untuk melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, Badan Pendapatan Daerah mempunyai fungsi :

- a. perumusan kebijakan di bidang pengelolaan Pendapatan Asli Daerah;
- b. penyusunan perencanaan strategis dan rencana kerja tahunan;
- c. pelaksanaan tugas dukungan teknis di bidang pengelolaan pendapatan Pajak Daerah;
- d. pelaksanaan pemungutan Pajak Daerah;
- e. pengoordinasian penerimaan PAD;
- f. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis di bidang pengelolaan pendapatan Pajak Daerah;
- g. pembinaan teknis pelaksanaan fungsi penunjang penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah bidang keuangan lingkup pengelolaan Pendapatan Asli Daerah;
- h. pengelolaan barang milik daerah yang berada dalam penguasaannya;
- i. pemberdayaan dan pembinaan jabatan fungsional;
- j. pelaksanaan administrasi di bidang Pendapatan Asli Daerah;
- k. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan di bidang pendapatan asli daerah; dan
- l. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh walikota di bidang pengelolaan PAD.

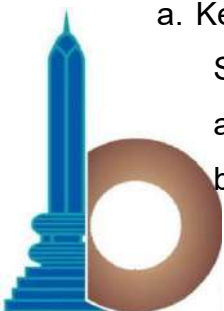
Badan Pendapatan Daerah dipimpin oleh seorang Kepala Badan yang dalam melaksanakan tugas dan fungsinya dibantu oleh seorang Sekretaris, 3 (tiga) orang Kepala Bidang, 6 (Enam) orang Kepala sub bidang, 2 (dua) orang Kepala sub bagian, dan beberapa kelompok jabatan fungsional.

Susunan Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Malang berdasarkan Peraturan Walikota Malang Nomor 79 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah terdiri dari :

a. Kepala Badan :

Sekretariat, terdiri dari:

- a) Subbagian Perencanaan dan Keuangan; dan
- b) Subbagian Umum dan Kepegawaian;

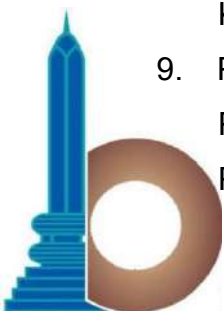


- b. Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD, terdiri dari:
  - a) Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD;
  - b) Subbidang Pengembangan Potensi;
- c. Bidang Pajak Daerah, terdiri dari:
  - a) Subbidang Pajak Daerah I;
  - b) Subbidang Pajak Daerah II;
- d. Bidang Pengendalian Pajak Daerah, terdiri dari:
  - a) Subbidang Pengawasan, Penagihan, dan Penindakan;
  - b) Subbidang Pembinaan dan Keberatan;
  - c) Kelompok Jabatan Fungsional.

#### D. Dasar Hukum

Dasar Hukum Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah :

1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme;
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
4. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
5. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah untuk kedua kalinya dengan Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2008;
6. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pusat dan Daerah;
7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan Dan Kinerja Instansi Pemerintah;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 Tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi, dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota;

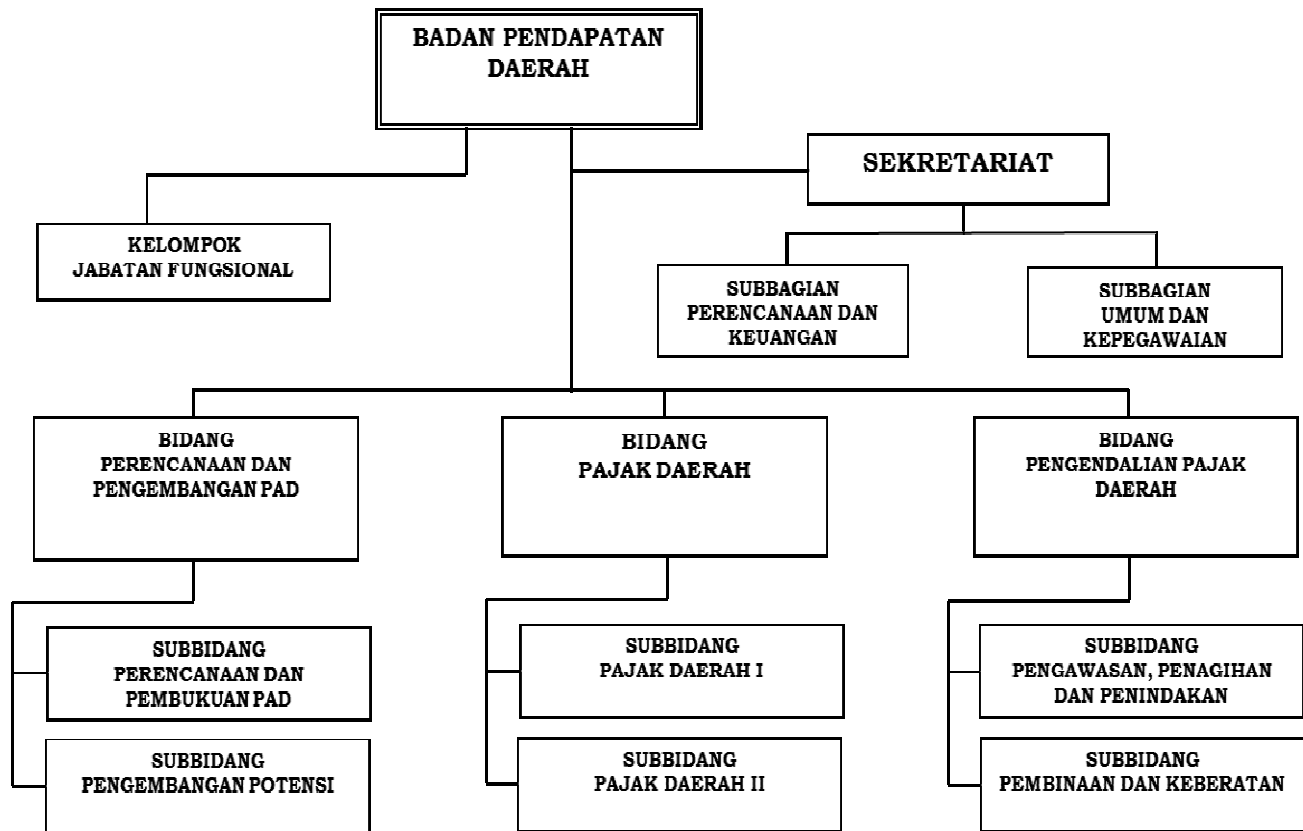


10. Peraturan Pemerintah Nomor 41 tahun 2007 tentang Pedoman Organisasi Perangkat Daerah;
11. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di lingkungan Instansi Pemerintah;
12. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
13. Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara (LAN) Nomor : 239/IX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
14. Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Dinas Daerah ;
15. Perda Kota Malang Nomor 7 Tahun 2014 tentang RPJMD Kota Malang Tahun 2013-2018;
16. Peraturan Walikota Malang Nomor 50 Tahun 2009 tentang Pedoman Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di lingkungan Pemerintah Kota Malang.
17. Perwal Nomor 79 Tahun 2019 tentang Uraian Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang;

#### **E. Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Malang**

Berdasarkan Perda No. 7 tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Malang terdiri dari 1 sekretariat dan 3 bidang. Selanjutnya penjabaran organisasi dan tata kerja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang ditetapkan dengan peraturan walikota Nomor: 79 tahun 2019 dengan bagan sebagai berikut:





**BAB II  
PERENCANAAN KERJA****A. Perencanaan Kinerja**

Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kota Malang Tahun 2018-2023 digunakan setiap tahun sebagai pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja dan acuan bagi penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Badan Pendapatan Daerah Kota Malang. Dimana Renstra ini disusun untuk mempertajam arah kebijakan, tujuan dan sasaran yang akan dicapai, khususnya dengan memuat indikator kinerja untuk mengukur tingkat keberhasilan pelaksanaan pembangunan ekonomi bidang penerimaan dari sektor pajak daerah. Dengan demikian diharapkan Renstra ini dapat dijadikan pijakan dasar dalam menyusun Rencana Kinerja Tahunan.

Tujuan dan Sasaran

**1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah**

Sejalan dengan visi dan misi yang diemban Walikota Malang, maka tujuan yang ingin dicapai Badan Pendapatan Daerah Kota Malang adalah:

“Terwujudnya Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Pembiayaan Pembangunan Melalui Penerimaan PAD”.

Dalam upaya pencapaian tujuan tersebut maka Badan Pendapatan Daerah Kota Malang memiliki sasaran sesuai dengan tujuan yang dimaksud diatas yaitu :

1. Optimalisasi Penerimaan PAD
2. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah



Tabel 2.1  
Matrik Tujuan dan Sasaran Renstra  
Tahun 2018-2023

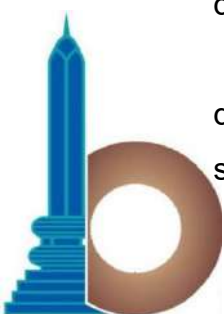
Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN KE				
				2019	2020	2021	2022	2023
Terwujudnya Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Pembiayaan Pembangunan Melalui Penerimaan PAD	Rasio PAD Terhadap Pendapatan Daerah	Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
		Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	83	83	83	83

## 2. Strategi dan Arah Kebijakan

Strategi sebagai pola tindakan yang dipilih untuk mewujudkan Visi Dan Misi. Strategi mengarahkan seluruh sumber daya secara efektif dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Berdasarkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dan mencermati isu-isu strategis, permasalahan-permasalahan yang dihadapi, peluang, ancaman maka dirumuskan strategi dan arah kebijakan Badan Pendapatan Daerah.

Strategi yang tepat merupakan syarat utama mencapai tujuan dan sasaran organisasi. Untuk dapat menyusun strategi yang tepat diperlukan dukungan data yang relevan, analisis lingkungan internal dan eksternal yang jujur dan kejelian dalam menentukan faktor-faktor kunci keberhasilan.

Arah kebijakan adalah pedoman untuk mengarahkan rumusan strategi yang dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran dari waktu ke waktu selama 5 (lima) tahun. Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi





agar memiliki fokus dan sesuai dengan pengaturan pelaksanaannya. Dalam hal pelaksanaannya arah kebijakan mempunyai fokus waktu dan capaian tersendiri. Pada tiap arah kebijakan terdapat strategi-strategi yang dilaksanakan pada waktu tertentu. Sehingga fokus tersebut diharapkan bisa mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Badan Pendapatan Daerah telah menetapkan strategi dan arah kebijakan yang didasarkan pada isu strategis yang diangkat.

#### Isu-Isu Strategis

Sebagai respon terhadap dinamika lingkungan strategis baik lokal, regional, nasional maupun global serta memperhatikan perencanaan sebagai alat manajerial untuk memelihara keberlanjutan dan perbaikan kinerja lembaga, maka Badan Pendapatan Daerah Kota Malang dalam mengemban tugas dan perannya harus memperhatikan isu-isu yang berkembang saat ini dan lima tahun ke depan. Hal tersebut sejalan dengan amanat RPJMD Kota Malang, sehingga menuntut terjadinya peningkatan layanan pada Badan Pendapatan Daerah dalam orientasi dan pendekatan yang digunakan dalam perencanaan dan mendukung program pembangunan sebagai upaya mendukung tercapainya visi, misi, dan program Pemerintah Kota Malang tahun 2018-2023.

Bertolak pada identifikasi permasalahan, visi, misi, arah kebijakan kepala daerah terpilih, hasil analisa Renstra Badan Pendapatan Daerah Provinsi Jawa Timur, telaahan rencana tata ruang wilayah dan kajian lingkungan hidup strategis tersebut, maka beberapa hal yang harus dilakukan oleh Badan Pendapatan Daerah Kota Malang adalah:

1. Optimalisasi kualitas database potensi PAD;
2. Penguatan SDM aparatur;
3. Optimalisasi Pemanfaatan Teknologi Informasi;
4. Pengendalian sistem manajemen Pajak Daerah.



## B. Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang ditetapkan dalam SK Nomor : 188.45/234/35.73.402/2019 tentang Penetapan IKU di lingkungan Pemerintah kota Malang Tahun 2019-2023

Adapun IKU Badan Pendapatan Daerah Kota Malang Sebagaimana tercantum dalam tabel dibawah ini :

No	Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target tahun				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Terwujudnya Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Pembiayaan Pembangunan Melalui Penerimaan PAD	Rasio PAD Terhadap Pendapatan Daerah	0,24	0,26	0,28	0,30	0,33
	1.Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	100%	100%	100%	100%
	2.Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	83	83	83	83

## C. Perjanjian Kinerja

Perjanjian kinerja merupakan proses perjanjian rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategi, yang akan dilaksanakan melalui berbagai kegiatan tahunan.

Di dalam perjanjian kinerja memuat sasaran stategis dengan merinci indikator kinerja dan target yang ditetapkan untuk dapat dicapai dalam tahun 2021 serta menyebutkan tentang program dan uraian kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran strategis.

Dalam Dokumen Perjanjian Kinerja memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan, indikator kinerja utama dan rencana capaiannya.

Melalui dokumen kinerja ini akan diketahui keterkaitan antara kegiatan dengan sasaran, kebijakan dengan programnya serta keterkaitan dengan kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan.



Adapun perjanjian kinerja yang memuat sasaran stategis dengan merinci indikator kinerja dan target yang ditetapkan untuk dapat dicapai dalam tahun 2021 dan penyesuaian sasaran stategis dengan merinci indikator kinerja dan target pada perubahan perwal RKPD sesuai dengan Renstra Tahun 2019-2023.

Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan Kota Malang Tahun 2021 secara rinci adalah sebagai berikut :

Tujuan 1 : Terwujudnya Kemandirian Keuangan Daerah Dalam  
Pembiayaan Pembangunan Melalui Penerimaan PAD  
Dengan sasaran, indikator dan target sebagai berikut :

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	Program pengelolaan pendapatan daerah	RP. 10.05.0210.000
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	Program penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota	RP. 38.356.836.400

#### D. Standar Penilaian Kinerja

Agar dapat dilakukan analisis terhadap hasil kinerja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang maka telah ditetapkan standar pencapaian sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

Nilai %	Pencapaian
110 Keatas	Sangat tercapai/ Sangat berhasil
$90 \leq x < 110$	Tercapai/ Berhasil
$60 \leq x < 90$	Cukup tercapai/ Cukup berhasil
$x < 60$	Tidak tercapai/ Tidak berhasil



**BAB III  
AKUNTABILITAS KINERJA**

**A. Capaian Kinerja Organisasi.**

**1. Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021**

Tabel. 3.1  
Target dan Realisasi Kinerja  
Tahun 2021

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian 2021	Keterangan
Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	92.59 %	92.59 %	
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83			Belum dan proses pengukuran atau penilaian ( data LHE Inspektorat)
	Rata Rata Capaian			92.59 %	

**2. Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023**

Adapun Pengukuran Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023 sebagaimana tabel berikut :

Tabel 3.2  
Realisasi dan Capaian Kinerja  
Tahun 2018-2023

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	REALISASI KINERJA					CAPAIAN KINERJA				
		2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	99.15	91,07	92.59			99,15	91,07	92.59		
		%	%	%			%	%	%		
Meningkatnya Kinerja Pelayanan	Nilai SAKIP	83,26	87.79	-			100,31	106 %	-		
							%				



Perangkat Daerah											
	Rata-rata capaian						99,95 %	91,07 %	92,59 %		

**3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis.**

Tabel 3.3  
Realisasi Kinerja yang mengacu pada Target Jangka Menengah Rensta

No	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	Target Jangka menengah	Realisasi Kinerja				
			2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	2	3	5	6	7	8	9
1.	Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	99.15 %	91,07 %	92.59 %		
	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	83,26	87.79	-		
		Rata-rata capaian		99,95 %	91,07 %	92.59 %		

**4. Realisasi Kinerja dengan mengacu pada Standar Pelayanan Minimal (SPM)/Standar Nasional lainnya**

Tabel 3.4  
Realisasi kinerja dan Standart Pelayanan Minimal/Standar Nasional lainnya

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi Kinerja	Standar Nasional	
			2021	Target	Realisasi
				2021	2021
1	2	2	4	5	6
	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL



Badan Pendapatan Daerah Kota tidak melaksanakan urusan pemerintahn dasar sehingga sehingga tidak terdapat standart Nasional Lainnya

#### 5. Analisa Penyebab keberhasilan/ Kegagalan.

Pengukuran Pencapaian Kinerja diatas dapat disimpulkan bahwa dalam Pencapaian Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja selama tahun 2021 terdapat keberhasilan dan kegagalan yang harus dievaluasi untuk bahan pelaksanaan kegiatan di tahun berikutnya.

Adapun Keberhasilan/Kegagalan pencapaian kinerja yang telah diperjanjikan adalah sebagai berikut :

- 1) Sasaran Strategis : Optimalisasi Penerimaan PAD
  - a. Indikator 1 : Persentase Capaian PAD telah tercapai 92.59 %sesuai dengan realisasi 92.59 % dari target 100% hal tersebut termasuk kategori berhasil. Walaupun demikian persentase pencapaian PAD akan lebih di maksimalkan lagi dalam tahun berikutnya. Selain dikarnakan dari faktor penerimaan retribusi belum sepenuhnya melekat pada Badan Pendapatan Daerah Kota Malang di tahun 2020 sebagai koordinator dalam PAD, sesuai dengan Perwal Nomor 79 Tahun 2019 tentang Uraian Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang. Adanya pandemi covid-19 yang melanda dunia termasuk Kota Malang sangat berpengaruh terhadap perekonomian wajib pajak yang berdampak juga terhadap kemampuan wajib pajak dalam membayar pajak daerah.
  - b. Indikator 2 : Nilai Sakip target 83 % (belum ada realisasi dan capaian dalam tahun berjalan dikarnakan indikator II belum dilaksanakan Pengukuran ( data LHE Inspektorat ) dan merupakan indikaor baru yang tercantum dalam renstra 2019-2023 ).



6. Analisis atas efisiensi penggunaan Sumberdaya

Tabel 3.5  
Analisis efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran)

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran			%
		Target	Realisasi	Capaian	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian	
Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	92.54 %	92.54 %	10.050.210.000	9.697.825.663	96.49%	95.91 %
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	-	-	38.356.836.400	24.216.924.498	63.14%	-

Berdasarkan hasil analisis efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran) yaitu perbandingan antara kinerja dengan anggaran, maka dapat dilihat bahwa sudah ada efisiensi anggaran dan efektifitas penggunaan dana yang berdasarkan kinerja.

- 1) Indikator Persentase Capaian PAD target sesuai dengan ketentuan dengan capaian kinerja 92.59 % dan Capaian Anggaran 96.49 % menunjukkan bahwa ada efisiensi anggaran 3.90 % dan efektifitas penggunaan dana sebesar 95.96 %
- 2) Indikator Nilai Sakip target 83 % (belum ada realisasi dan capaian dalam tahun berjalan dikarenakan indikator II belum ada hasil Pengukuran ( data LHE Inspektorat ) sehingga belum dapat di ukur dan merupakan indikator baru yang tercantum dalam renstra 2019-2023 ), akan tetapi penggunaan anggaran capaian sebesar 80.90% menunjukan adanya efisiensi penggunaan anggaran.
- 3)



**7. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)**

Tabel 3.6  
Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Perjanjian Kinerja Tahun 2021

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	CAPAIAN (%)	PROGRAM	INDIKATOR KINERJA	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
Optimalisasi Penerimaan PAD	Persentase Capaian PAD	100%	Program pengelolaan pendapatan daerah	Prosentase Proyeksi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah	18.96 %	19.96 %	105.26 %	Evaluasi program pada RKPD berikutnya
				Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah	82.97%	75.67 %	91.20 %	Evaluasi program pada RKPD berikutnya
				Prosentase Penurunan Piutang Pajak Daerah	18.70%	10.81 %	57.80 %	Evaluasi program pada RKPD berikutnya
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83	Program penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota	Prosentase dokumen perencanaan, keuangan dan pelaporan yang disusun tepat waktu	100%	100 %	100 %	Mekanisme/SOP penyusunan dokumen perencanaan dan pendapaingan





- 1) Penjelasan Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian Kinerja sebagaimana berikut :

Sasaran : Optimalisasi Penerimaan PAD

Indikator 1 : Persentase Pencapaian PAD

Prosentase pencapaian PAD dengan target 100 % telah berhasil tercapai sebesar 92.59 % atau tercapai 92.59 %. Indikator ini dapat terlaksana melalui Program :

1. Program pengelolaan pendapatan daerah

Sasaran : Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Indikator 2 : Nilai Sakip

Nilai Sakip, dengan target 83 (belum ada realisasi dan capaian dalam tahun berjalan dikarenakan indikator II belum ada hasil Pengukuran ( data LHE Inspektorat ) sehingga belum dapat di ukur dan merupakan indikator baru yang tercantum dalam renstra 2019-2023 ), Hal ini disebabkan :

- Program penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota belum dapat dilaksanakan terutama karena kegiatan..... belum dapat mencapai output.

- 2) Upaya perbaikan pada perencanaan berikutnya....

## B. Realisasi Anggaran.

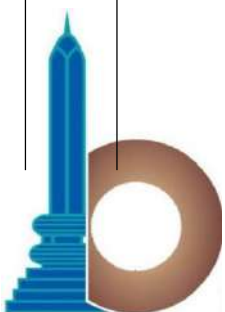
Realisasi pelaksanaan program dan kegiatan Badan Pendapatan Daerah Kota Malang menghasilkan rata rata capaian indikator kinerja output sebesar 92.54 % termasuk dalam kategori predikat Baik adapun realisasi pelaksanaan anggaran Badan Pendapatan Daerah Kota Malang adalah ditargetkan sebesar Rp 50.195.216.000 dengan realisasi sebesar Rp. 35.607.016.295 atau 70.94 % yang terdiri dari Belanja Tidak Langsung ditargetkan sebesar Rp 38.356.836.400 dengan realisasi sebesar Rp. 24.216.924.498 atau 63.14% dan Belanja Langsung sebesar



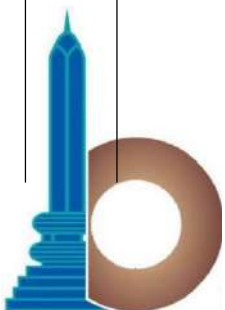
Rp. 10.050.210.000 dengan realisasi sebesar Rp. 9.697.825.663 atau 96.49%. Perbandingan target dan realisasi beserta capaian indikator kinerja outputnya adalah sebagai berikut :

Tabel 3.7  
Evaluasi Terhadap Hasil Renja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang Tahun 2021

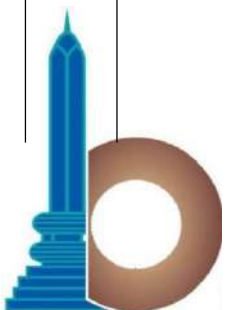
No	Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Tingkat Cpaian Kinerja dan Anggaran Renja Perangkat Daerah			KET
				Target	Realisasi	%	
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah		Nilai SAKIP	83			
		PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Persentase dokumen perencanaan, keuangan dan pelaporan yang disusun tepat waktu	100%	100%	100%	
			Persentase sarana dan prasarana dalam kondisi baik	80%			indikator 2022
			Nilai Survey Kepuasan Internal	80			indikator 2022
		Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja perangkat daerah	7 Dokumen	7	100%	
		Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	1. Jumlah dokumen Renja/RKT	2 Dokumen	2	100%	
			2. Jumlah dokumen Renstra	1 Dokumen	1	100%	
		Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1. Jumlah dokumen hasil survei kepuasan masyarakat	2 Dokumen	2	100%	
			2. Jumlah sertifikasi	1 Sertifikat	1	100%	
			3. Jumlah ZI	50 ZI	50	100%	
		Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan keuangan yang tersusun	161 Dokumen	161	100%	
		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah ASN	75 Pegawai	73	97%	Kelebihan Penyediaan gaji di sebabkan adan ASN purna tugas
		Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan	161 Dokumen	161	100%	



<b>Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah</b>	<b>Jumlah barang milik daerah yang mendapatkan jasa jaminan barang milik daerah</b>	<b>78 Kenda raan</b>	<b>78</b>	<b>100%</b>	
Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah barang milik daerah yang mendapatkan jasa jaminan barang milik daerah	78 Kendar aan	78	100%	
<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>	<b>Jumlah sumber daya aparatur yang ditingkatkan/dikembangkan kapasitasnya</b>	<b>100 Orang</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	tidak dilaksanakan dikarenakan masih dalam masa pandemi covid
Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah sumber daya aparatur yang ditingkatkan/dikembangkan kapasitasnya	40 Orang	0	0%	
<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>Jumlah kebutuhan administrasi umum</b>	<b>7 Kegiat an</b>	<b>7</b>	<b>100%</b>	
Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	10 Jenis	10	100%	
Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah alat tulis kantor	125 Jenis	125	100%	
Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah penyediaan bahan logistik kantor	9 Kali	9	100%	
Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan dan penggandaan	35 Jenis	35	100%	
Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	9 Jenis	9	100%	
Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah fasilitas kunjungan tamu	10 Kali	10	100%	
Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	10 Kali	10	100%	
<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	<b>Jumlah peralatan gedung kantor</b>	<b>10 Jenis</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>	
Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah peralatan gedung kantor	10 Jenis	10	100%	
Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas	1 Unit	1	100%	
<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan</b>	<b>Jumlah Surat</b>	<b>5000 Surat</b>	<b>5608</b>	<b>112%</b>	



	<b>Pemerintahan Daerah</b>						
	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat yang teradministrasi dengan baik	5000 Surat	5608	112%		
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah bulan pembayaran belanja telpon, air dan listrik	12 Bulan	12	100%		
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Luasan ruangan yang dibersihkan	850 m2	850	100%		
	<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Jumlah BMD yang terpelihara</b>	<b>11 Jenis</b>	<b>10</b>	<b>91%</b>		
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	1. Jumlah kendaraan dinas/operasional	90 Unit	62	69%	Sebagian kendaran masih normal tidak perlu perbaikan	
2. Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dipelihara		78 Kendar aan	88	113%			
3. Jumlah/volume BBM dan pelumas		25000 Liter	25997	104%			
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah peralatan gedung kantor yang dipelihara	9 Jenis	8	89%	sebagian peralatan dan mesin masih normal tidak perlu perbaikan	
2	<b>Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah</b>	<b>Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah</b>	<b>100%</b>	<b>92.59%</b>	<b>92.59%</b>	Pandemi Covid 19 yang di ikutin dengan PPKM	
		<b>PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>Kontribusi pajak daerah terhadap PAD</b>	<b>82.97%</b>	<b>75.67%</b>	<b>91.20%</b>	Pandemi Covid 19 menghambat peningkatan target Pajak Daerah
			<b>Persentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah</b>	<b>18.96%</b>	<b>19.96%</b>	<b>105.27%</b>	
			<b>Persentase penurunan piutang pajak daerah</b>	<b>18.70%</b>	<b>10.81%</b>	<b>57.81%</b>	Banyak WP tutup dan akibat Pandemi dan menurunnya pendapatan WP akibat PPKM



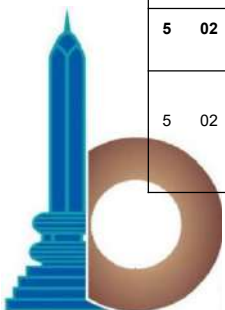
Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jenis Pajak Daerah Yang Dikelola	9 Jenis	9	100%	
Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah dokumen hasil analisa pengembangan daerah serta dokumen penyusunan kebijakan pajak daerah	3 Dokumen	3	100%	
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang tersosialisasi	80000 Wajib Pajak	80000	100%	
Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah sistem informasi pengelolaan pajak daerah yang terintegrasi dan terpelihara	4 Aplikasi	4	100%	
Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	1. Jumlah pengolahan, pemeliharaan, dan pelaporan basis data pajak daerah I	28500 Data	28500	100%	
	2. Jumlah pengolahan, pemeliharaan, dan pelaporan basis data pajak daerah II	59100 Data	48371	82%	
Penagihan Pajak Daerah	Jumlah piutang yang tertagih	2085 Wajib Pajak	2085	100%	
Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah keberatan dan sengketa pajak daerah yang terselesaikan/diproses	900 Surat	900	100%	
Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang diperiksa dan dilakukan pengawasan	1200 Wajib Pajak	1200	100%	
Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah pembinaan dan pengawasan pengelolaan retribusi daerah	6 Kali	6	100%	



Tabel 3.8  
Realisasi Anggaran Badan Pendapatan Daerah Kota Malang Tahun 2021

KODE REKENING		JUMLAH ( RP )		TAMBAH/ KURANG		KETERANGAN SILPA
		ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN	REALISASI	RP	%	
5						
5 02		50,195,216,000.00	35,607,016,295.36	14,588,199,704.64	70.94%	
5 02		48,407,046,400.00	33,914,750,161.36	14,492,296,238.64	70.06%	
5 02 01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	38,356,836,400.00	24,216,924,498.36	14,139,911,901.64	63.14%	
5 02 01 2.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	355,743,400.00	236,845,400.00	118,898,000.00	66.58%	
5 02 01 2.01 01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	125,010,200.00	82,694,500.00	42,315,700.00	66.15%	Diserap sesuai kebutuhan
5 02 01 2.01 07	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	230,733,200.00	154,150,900.00	76,582,300.00	66.81%	Diserap sesuai kebutuhan
5 02 01 2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	32,724,140,589.00	20,211,016,052.36	12,513,124,536.64	61.76%	
5 02 01 2.02 01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	32,589,260,589.00	20,079,536,052.36	12,509,724,536.64	61.61%	Insentif Pajak Daerah sebesar 9.209.516.000,- telah diserap sesuai PP 69 tahun 2010, Gaji dan Tunjangan sebesar 2.793.514.972,64 dan Tambahan Penghasilan sebesar 468.786.380,-
5 02 01 2.02 05	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	134,880,000.00	131,480,000.00	3,400,000.00	97.48%	Diserap sesuai kebutuhan
5 02 01 2.03	Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	100,000,000.00	65,118,700.00	34,881,300.00	65.12%	
5 02 01 2.03 02	Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	100,000,000.00	65,118,700.00	34,881,300.00	65.12%	Diserap sesuai kebutuhan
5 02 01 2.05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	65,510,000.00	-	65,510,000.00	0.00%	
5 02 01 2.05 09	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	65,510,000.00	-	65,510,000.00	0.00%	Kegiatan tidak jadi dilaksanakan karena PPKM
5 02 01 2.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah	2,599,677,370.00	1,788,340,256.00	811,337,114.00	68.79%	

5	02	01	2.06	01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	4,084,200.00	4,084,200.00	-	100.00%	
5	02	01	2.06	02	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	440,710,900.00	300,028,660.00	140,682,240.00	68.08%	Efisiensi Pengadaan
5	02	01	2.06	04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	363,468,834.00	149,387,000.00	214,081,834.00	41.10%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.06	05	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	1,167,119,000.00	990,860,796.00	176,258,204.00	84.90%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.06	06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	19,282,500.00	18,171,600.00	1,110,900.00	94.24%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.06	08	Fasilitas Kunjungan Tamu	104,500,000.00	54,904,000.00	49,596,000.00	52.54%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.06	09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	500,511,936.00	270,904,000.00	229,607,936.00	54.13%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.07		<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>315,348,300.00</b>	<b>273,600,600.00</b>	<b>41,747,700.00</b>	<b>86.76%</b>	
5	02	01	2.07		Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	1,010,000.00	1,010,000.00	-	100.00%	
5	02	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	314,338,300.00	272,590,600.00	41,747,700.00	86.72%	Kegiatan tidak jadi dilaksanakan karena PPKM
5	02	01	2.08		<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>1,338,973,341.00</b>	<b>1,011,362,397.00</b>	<b>327,610,944.00</b>	<b>75.53%</b>	
5	02	01	2.08	01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	183,499,000.00	178,120,000.00	5,379,000.00	97.07%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	992,933,641.00	677,086,197.00	315,847,444.00	68.19%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.08	04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	162,540,700.00	156,156,200.00	6,384,500.00	96.07%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.09		<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>857,443,400.00</b>	<b>630,641,093.00</b>	<b>226,802,307.00</b>	<b>73.55%</b>	
5	02	01	2.09		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	650,828,600.00	530,524,638.00	120,303,962.00	81.52%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	01	2.09		Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	206,614,800.00	100,116,455.00	106,498,345.00	48.46%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04			<b>PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>10,050,210,000.00</b>	<b>9,697,825,663.00</b>	<b>3,999,095,250.00</b>	<b>96.49%</b>	
5	02	04	2.01		<b>Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah</b>	<b>10,050,210,000.00</b>	<b>9,697,825,663.00</b>	<b>352,384,337.00</b>	<b>96.49%</b>	
5	02	04	2.01	02	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	342,480,000.00	314,710,000.00	27,770,000.00	91.89%	Diserap sesuai kebutuhan



5	02	04	2.01	03	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	1,982,260,000.00	1,902,113,900.00	80,146,100.00	95.96%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04	2.01	04	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	474,040,000.00	453,640,000.00	20,400,000.00	95.70%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04	2.01	06	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan BasisData Pajak Daerah	5,749,340,000.00	5,655,850,350.00	93,489,650.00	98.37%	Diserap sesuai kebutuhan dan Efisiensi Pengadaan
5	02	04	2.01	11	Penagihan Pajak Daerah	892,080,000.00	890,606,413.00	1,473,587.00	99.83%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04	2.01	12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	39,380,000.00	35,280,000.00	4,100,000.00	89.59%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04	2.01	13	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	160,500,000.00	143,970,000.00	16,530,000.00	89.70%	Diserap sesuai kebutuhan
5	02	04	2.01	14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	410,130,000.00	301,655,000.00	108,475,000.00	73.55%	Diserap sesuai kebutuhan dan ada kegiatan yang tidak jadi dilaksanakan
<b>5</b>	<b>02</b>					<b>1,788,169,600.00</b>	<b>1,692,266,134.00</b>	<b>95,903,466.00</b>	<b>94.64%</b>	
					<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>1,441,908,600.00</b>	<b>1,362,720,500.00</b>	<b>79,188,100.00</b>	<b>94.51%</b>	
					Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	472,678,000.00	459,000,000.00	13,678,000.00	97.11%	Efisiensi Pengadaan
					Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	969,230,600.00	903,720,500.00	65,510,100.00	93.24%	Efisiensi Pengadaan
					<b>PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATANDAERAH</b>	<b>346,261,000.00</b>	<b>329,545,634.00</b>	<b>16,715,366.00</b>	<b>95.17%</b>	
					Penagihan Pajak Daerah	32,500,000.00	32,400,000.00	100,000.00	99.69%	
					Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	313,761,000.00	297,145,634.00	16,615,366.00	94.70%	Efisiensi Pengadaan





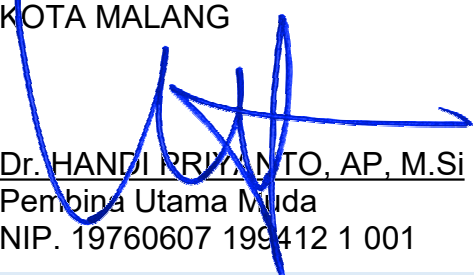
**BAB IV  
PENUTUP**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Badan Pendapatan Daerah kota Malang merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan rencana strategis serta sekaligus sebagai gambaran mengenai tingkat capaian pelaksanaan kegiatan, program, kebijaksanaan dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Terkait dengan transparansi dan akuntabilitas, maka Badan Pendapatan Daerah Kota Malang mempertanggungjawabkan pengelolaan keuangan yang dikelola berdasarkan ketentuan yang berlaku. Untuk penerimaan pendapatan daerah sesuai dengan Peraturan Walikota Malang Nomor 79 Tahun 2019 tentang Uraian Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kota Malang maka yang menjadi pertanggungjawaban Tugas Pokok dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah Malang hanyalah pemungutan Pajak Daerah.

Berdasarkan pada perhitungan capaian kinerja yang digambarkan dalam pengukuran kinerja jangka pendek dalam tahun 2021 termasuk kategori BERHASIL. Analisis capaian kinerja dilakukan untuk mengetahui tingkat keterkaitan antara capaian kinerja kegiatan dengan program dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Strategis. Dari perhitungan analisis dan penilaian terhadap capaian kinerja, Badan Pendapatan Daerah Kota Malang ternyata telah menyelenggarakan pemerintahan secara umum sesuai dengan rencananya sebagaimana yang dimuat dalam dokumen perencanaan strategis. Hal ini terlihat dari pencapaian 1 (satu) sasaran 2 (dua) Indikator yang telah direncanakan.

Malang,  
KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH  
KOTA MALANG

  
Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001



**LAPIRAN I**  
Perjajian Kinerja Tahun 2021



**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si  
Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. H. SUTIAJI  
Jabatan : WALIKOTA MALANG

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

WALIKOTA MALANG,

Drs. H. SUTIAJI

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH,

Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP.19760607 199412 1 001



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah	Persentase capaian PAD	100%
2.	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83

No.	Program	Anggaran	Sumber Dana
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Rp. 50,217,711,595.00	PAD Dana Transfer Umum- Dana Alokasi Umum (DAU)
2.	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	RP. 9,132,174,000.00	PAD
<b>JUMLAH</b>		<b>Rp. 59,349,885,595.00</b>	

WALIKOTA MALANG,

*Drs. H. SUTIAJI*

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH,

*Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si*  
Pembina Utama Muda  
NIP.19760607 199412 1 001





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Mayestik Sangkoro-Cendang K Lantai 1 Telp. (0341) 781532 Kel. Arjowidagang  
www.bppd.malangkota.go.id email : bpd@malangkota.go.id  
Malang 65133



### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Drs. SUMARIONO, APT., MM**

Jabatan : **Sekretaris**

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : **Dr. HANDI PRIYANTO, AP., M.Si**

Jabatan : **Kepala Badan**

Selaku atasan langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dan perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

MALANG, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG



Dr. HANDI PRIYANTO, AP., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760807 199412 1 001

Malang, Februari 2021

SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG



Drs. SUMARIONO, APT., MM  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19640807 195502 1 001



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
SEKRETARIS

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Meningkatnya Pelayanan Kesekretariatan	1. Prosentase terlaksananya administrasi perkantoran 2. Prosentase pemenuhan sarana dan prasarana aparatur 3. Prosentase Barang Milik Daerah dalam kondisi baik 4. Prosentase dokumen perencanaan/pelaporan yang disusun tepat waktu	- 100% - 100% - 100% - 100%

Regiitan/Sub Regiitan	Anggaran
1. Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 453.901.400,-
2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 41.063.393.595,-
3. Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Rp. 100.000.000,-
4. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 259.730.000,-
5. Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 3.381.437.900,-
6. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 2.541.733.700,-
7. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 1.581.697.400,-
8. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 833.818.200,-

Kepala Badan Pendapatan Daerah  
Kota Malang,



**Dr. RANI PRIYANTO, APT., MM**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001

Malang, Februari 2021

SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,



**Drs. SUMARJONO, APT., MM**  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19640807 199502 1 001





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (8341) 751552 - Kab. Arjowinangun  
M A L A N G Kode Pos 65131

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : DWICAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM

Jabatan : KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu.

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua.

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang sebarannya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KOTA MALANG

Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembinu Utama Muda  
NIP. 19780407 199412 1 001

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

DWICAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM  
Pembinu  
NIP. 19660228 199003 1 008



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD

No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya Pengelolaan Pendapatan daerah	1. Jumlah Terlaksananya peninjauan program Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD 2. Jumlah Terlaksananya peninjauan kebijakan teknis perencanaan dan pengembangan PAD 3. Jumlah Terlaksananya koordinasi pelaksanaan tugas kepada bawahan di lingkungan Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD 4. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Kajian Optimalisasi dan Pemetaan Retribusi 5. Jumlah terlaksananya koordinasi penyusunan laporan realisasi penerimaan ke Perangkat Daerah Pemungut PAD 6. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Analisa terhadap permasalahan di bidang Pajak Daerah untuk penyelesaian masalah Pajak Daerah 7. Jumlah terlaksananya koordinasi pengelompokan dan penelaahan berbagai peraturan yang bertentangan dengan kegiatan perencanaan dan menyusun rancangan aturan-aturan atau ketentuan implementasi yang berkaitan dengan Pajak Daerah dan retribusi daerah 8. Jumlah terlaksananya koordinasi pelaksanaan analisis realisasi penerimaan PAD 9. Jumlah terlaksananya pengembangan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah 10. Jumlah terlaksananya kegiatan pembinaan dan pengawasan pengelolaan retribusi daerah 11. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Analisa dan pengembangan pajak daerah serta penyusunan kebijakan pajak daerah 12. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan sarana dan prasarana pengelolaan pajak daerah 13. Jumlah terlaksananya tugas koordinasi lain yang diberikan pimpinan baik lisan maupun tertulis	4 Dokumen 40 Kegiatan 1820 kali 10 Kegiatan 40 Kegiatan 120 Kegiatan 90 Kegiatan 8 Kegiatan 120 Kegiatan 35 Kegiatan 110 Kegiatan 110 Kegiatan 120 Laporan



No.	Kegiatan	Anggaran
1.	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Rp 406.540.000,00
2.	Persediaan sarana dan prasarana pengelolaan Pajak Daerah	Rp 292.870.000,00
3.	Pembinaan dan Penguasaan Pengelolaan Retribusi Daerah	Rp 718.170.000,00
	<b>Jumlah</b>	<b>Rp 1.417.580.000,00</b>

KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KOTA MALANG



Dr. HANDEPRIYANTO, S.E., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19740607 199412 1 001

Malang, Februari 2021

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG



DWI CAHYO NUGROHO, S.Sos, MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 3 008







## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
B. Majal Sampurna Gedung H Lantai 1 Telp. (0341) 251512 MALANG Kode Pos 65132

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **WILLSTAR TARIPAR H., S.STP,M.AP**

Jabatan : **KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH**

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu.

Nama : **Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si**

Jabatan : **KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG**

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua.

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760507 199412 1001

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN  
PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**WILLSTAR TARIPAR H., S.STP,M.AP**  
Pembina (IV/a)  
NIP. 19800629 199810 1 002



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kegiatan	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Tercapainya Optimalisasi Penerimaan PAD Melalui Penurunan Piutang Pajak Daerah	• Prosentase Penurunan Piutang Pajak Daerah	• Rp.3.982.000.000 (220.000.000.000 X 1,81%), 1,81% dari piutang 2020
2.	Tercapainya Penurunan Piutang Pajak Daerah	• Prosentase Penurunan Piutang Pajak Daerah	• Rp.3.982.000.000 (220.000.000.000 X 1,81%), 1,81% dari piutang 2020

Program/Kegiatan : Pengelolaan Pendapatan Daerah

Sasaran Program : Optimalisasi penerimaan PAD; dan  
Meningkatnya Kinerja Pelayanan perangkat Daerah.

Sasaran Kegiatan (Eselon III) :

1. Tercapainya Optimalisasi Penerimaan PAD Melalui Penurunan Piutang Pajak Daerah.

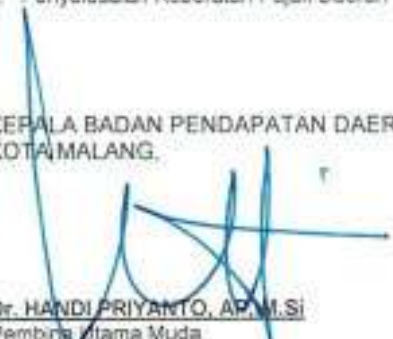
Sub Kegiatan :

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah | Rp. 344.010.000   |
| 2. Penagihan Piutang Pajak Daerah                        | Rp. 974.910.000   |
| 3. Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah  | Rp. 2.260.564.000 |
| 4. Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah                   | Rp. 43.010.000    |


Jumlah : Rp. 3.622.494.000

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M, Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1001

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK  
DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
WILLSTAR TARIPAR, H, S.STP, M.AP  
Pembina (IV/a)  
NIP. 19800629 199610 1 002





## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend. Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
Malang 65132

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP, M.Si

Jabatan : KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Februari 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP, M.Si  
Pembina  
NIP. 19810111 199810 2 002



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020  
SIDANG PAJAK DAERAH

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Tersusunnya Dokumen Perencanaan Kegiatan dan Anggaran Sub Bidang Pajak daerah I	Jumlah dokumen perencanaan kegiatan dan anggaran Sub Bidang Pajak Daerah I	2 dokumen
2	Tersusunnya Dokumen perhitungan potensi pajak daerah I	Jumlah dokumen perhitungan potensi pajak daerah I	2 dokumen
3	Tersusunnya dokumen laporan bulanan pendataan, pendaftaran, obyek pajak baru, mutasi obyek/subyek pajak daerah I	Jumlah dokumen laporan bulanan pendataan, pendaftaran, obyek pajak baru, mutasi obyek/subyek pajak daerah I	12 laporan
4	Terverifikasinya pelaksanaan penetapan PBB perkotaan dan RPHTB	Jumlah dokumen penetapan PBB perkotaan dan RPHTB yang terverifikasi	8.000 dokumen
5	Tersusunnya dokumen penetapan PBB perkotaan	Jumlah dokumen penetapan PBB perkotaan	1 dokumen
6	Terdistribusinya SPPT PBB perkotaan	Jumlah SPPT PBB perkotaan yang terdistribusi	278.000 lembar
7	Tersimpangnya dokumen arsip perpajakan daerah I	Jumlah dokumen arsip perpajakan daerah I	8.000 dokumen
8	Terverifikasinya hasil pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	Jumlah dokumen pendataan lapangan Pajak daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	1.050 dokumen WP
9	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	12 laporan
10	Terverifikasinya data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWP baru dan proses tutup/penghapusan NPWP untuk WP Pajak Daerah II	Jumlah data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWP baru dan proses tutup/penghapusan NPWP untuk WP Pajak Daerah II	1.050 WP
11	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWP dan tutup/penghapusan NPWP	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWP dan tutup/penghapusan NPWP	12 laporan
12	Terverifikasinya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terverifikasinya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP
13	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	12 laporan
14	Terkoordinasinya dan terawalnya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terkoordinir dan terawalnya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP



Program / Kegiatan	Anggaran
Program Pelayanan Pajak Daerah	
1. Pengolahan, pemeliharaan, dan pelaporan basic data Pajak Daerah	Rp. 4.092.100.000,00
Jumlah :	Rp. 4.092.100.000,00

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG



Dr. NANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001

Malang, Februari 2021

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,



YUYUN NANI EROWATI, S.STP, M.Si  
Pembina  
NIP. 19800111 199810 2 002





**PEMERINTAH KOTA MALANG  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Majend. Sungono Gedung D1 Lantai 1 Telp. (0341) 781532 Kel. Arjosumartani  
www.kopd.kotamalang.go.id email: bapenda@kotamalang.go.id  
Malang 60132



### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. LAJLI ELISA, M.Si  
Jabatan : Kepala Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. SUMARJONO, APT. M.M  
Jabatan : SEKRETARIS  
Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Januari 2020

SEKRETARIS  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

Drs. SUMARJONO, APT. M.M  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19640807 199502 1 001

KEPALA SUBBAG  
PERENCANAAN DAN KEUANGAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

Dra. LAJLI ELISA, M.Si  
Pembina  
NIP. 19690225 196403 2 009



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN KEUANGAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	1. Jumlah Dokumen Renja/RKT 2. Jumlah Dokumen Renstra	1. 2 Dokumen 2. 1 Dokumen
2.	Terlaksananya Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1. Jumlah Dokumen Hasil Survey Kepuasan Masyarakat 2. Jumlah Sertifikasi 3. Jumlah ZI	1. 2 Dokumen 2. 1 Sertifikasi 3. 50 ZI
3.	Terlaksananya Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah ASN	75 Pegawai
4.	Terlaksananya Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan	181 Dokumen

Kegiatan Perencanaan, Penganggaran Dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Anggaran (Rp)
Sub Kegiatan	
1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	209.294.200,00
2. Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	244.607.200,00
Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	
Sub Kegiatan	
1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	40.903.973.596,00
2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	159.420.000,00

Malang, Januari 2020

SEKRETARIS  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

Drs. SUMARJONO, APT., M.M.  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19640807 199502 1 001

KEPALA SUBBAG  
PERENCANAAN DAN KEUANGAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

Drs. LAILI ELISA, M.Si  
Pembina  
NIP. 19680225 199403 2 009





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (0341) 781532 - Kel. Arjowinangun

M A L A N G Kode Pos 65122

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang berandatangan dibawah ini :

Nama : GEBYAR SRIMINTARTI, S.Pd, MAP.

Jabatan : KEPALA SUB BIDANG PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : DWI CAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM

Jabatan : KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Januari 2021

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
DWI CAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 1 008

KEPALA SUB BIDANG  
PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
GEBYAR SRIMINTARTI, S.Pd, MAP  
Pembina  
NIP. 19790430 200312 2 010





**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD  
SUBBIDANG PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD**

No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya persiapan bahan perumusan kebijakan teknis Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD	1. Jumlah rumusan kebijakan yang dibuat	2 Dokumen
2.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan target PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	2 Kegiatan
3.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan realisasi penerimaan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
4.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan laporan piutang PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
5.	Terlaksananya persiapan bahan pengkajian hukum tentang Pajak dan Retribusi Daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	20 Kegiatan
6.	Terlaksananya persiapan bahan pelaksanaan fasilitasi kerjasama di bidang Perpajakan Daerah dengan instansi/ lembaga lain	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	20 Kegiatan
7.	Terlaksananya persiapan bahan pembukuan PAD dan perforasi PDRD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
8.	Terlaksananya pencatatan SKPD dan SKRD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
9.	Terlaksananya pencatatan penerimaan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
10.	Terlaksananya pembukuan penerimaan Pajak Daerah melalui kliring pada rekening Kasda	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
11.	Terlaksananya validasi penerimaan Pajak Daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
12.	Terlaksananya evaluasi penerimaan PAD terhadap target penerimaan	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	40 Kegiatan
13.	Terlaksananya penghimpunan dan rekonsiliasi penerimaan PAD ke Perangkat Daerah pemungut PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
14.	Terlaksananya penyusunan Laporan penerimaan PAD	1. Jumlah Laporan yang dibuat	16 Laporan
15.	Terlaksananya pembukuan penerimaan retribusi, bagian laba/ royalti, kompensasi, BUMD, Penerimaan Lain-Lain yang Sah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
16.	Terlaksananya monitoring, evaluasi, dan pelaporan atas legalisasi dan pembukuan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
17.	Terlaksananya evaluasi tugas dan fungsi Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
18.	Terlaksananya laporan tugas Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD berdasarkan fungsinya	1. Jumlah laporan yang dilaksanakan	12 Laporan
19.	Terlaksananya fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Bidang sesuai bidang tugas	1. Jumlah tugas yang dilaksanakan	72 Laporan




No.	Kegiatan	Anggaran
1	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Rp 718.170.000,00
	<b>Jumlah</b>	<b>Rp 718.170.000,00</b>

Malang, Januari 2021

**KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

**KEPALA SUB BIDANG  
PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

  
**DWICAHYO NUGUH Y.,S.Sos.,MM**  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 1 008

  
**GEBYAR SRIMINTARTI,S.Pd.,M.AP**  
Pembina  
NIP. 19790430 200312 2 010





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
M A L A N G Kode Pos 65132

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : NANANG SWEISTINURA, S.AB  
Jabatan : KEPALA SUB BIDANG PENGEMBANGAN POTENSI  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : DWI CAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM  
Jabatan : KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD  
Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Januari 2021

**KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

**KEPALA SUB BIDANG  
PENGEMBANGAN POTENSI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

  
DWI CAHYO TEGUH Y., S.Sos., MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 1 008

  
NANANG SWEISTINURA, S.AB  
Penata  
NIP. 19790618 200604 1 018



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD  
SUBBIDANG PENGEMBANGAN POTENSI**

No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya persiapan bahan perumusan kebijakan teknis Subbidang Pengembangan Potensi	1. Jumlah rumusan kebijakan yang dibuat	2 Dokumen
2.	Terlaksananya persiapan bahan pengolahan data dan informasi serta pemeliharaan database pajak daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
3.	Terlaksananya penyusunan analisa kebutuhan dan pengembangan sistem informasi	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
4.	Terlaksananya persiapan bahan pengawasan, pemeliharaan perangkat lunak/keras serta layanan penyelesaian permasalahan jaringan	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
5.	Terlaksananya pengembangan dan pemeliharaan Aplikasi Pajak Daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	1 Kegiatan
6.	Terlaksananya penyusunan Standard Operational Procedure (SOP) terkait dengan pengembangan dan operasional teknologi informasi	1. Jumlah SOP yang disusun	1 Dokumen
7.	Terlaksananya persiapan bahan dalam rangka analisa perpajakan daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
8.	Terlaksananya sosialisasi terkait aplikasi pajak daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	5 Kegiatan
9.	Terlaksananya evaluasi tugas dan fungsi subbidang Pengembangan Potensi	1. Jumlah evaluasi yang dilaksanakan	12 Kegiatan
10.	Terlaksananya pelaporan tugas Subbidang Pengembangan Potensi berdasarkan fungsinya	1. Jumlah laporan yang dilaksanakan	12 Laporan
11.	Terlaksananya fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Bidang sesuai bidang tugas	1. Jumlah tugas yang dilaksanakan	72 Laporan

No.	Kegiatan	Anggaran
1	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Rp 406.540.000,00
2	Penyediaan sarana dan prasarana pengelolaan Pajak Daerah	Rp 292.870.000,00
	<b>Jumlah</b>	<b>Rp 699.410.000,00</b>

Malang, Januari 2021

**KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

**KEPALA SUB BIDANG  
PENGEMBANGAN POTENSI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

DWI CAHYO KEGUH Y., S.Sos., MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 1 008

NANANG SWEISTINURA, S.AB  
Penata  
NIP. 19790618 200604 1 018





## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend. Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
Malang 65132

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. WIWIK YOSONIATI

Jabatan : KEPALA SUB, BIDANG PAJAK DAERAH II

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP.M.SI.

Jabatan : KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH


Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Januari 2021

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP.M.SI.  
Pembina  
NIP. 19800811 199810 2002

KEPALA SUB, BIDANG PAJAK DAERAH II  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
Dra. WIWIK YOSONIATI  
Pejabat Tk.I  
NIP. 19650810 199112 2 003



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PAJAK DAERAH

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Terverifikasinya hasil pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	Jumlah dokumen pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	1.050 dokumen WP
2	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	12 laporan
3	Terverifikasinya data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWP baru dan proses tutup/penghapusan NPWP untuk WP Pajak Daerah II	Jumlah data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWP baru dan proses tutup/penghapusan NPWP untuk WP Pajak Daerah II	1.050 WP
4	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWP dan tutup/penghapusan NPWP	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWP dan tutup/penghapusan NPWP	12 laporan
5	Terverifikasinya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terverifikasi dan tervalidasi untuk perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP
6	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	12 laporan
7	Terkoordinasinya dan terawasinya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terkoordinir dan terawasi dalam pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP

Program / Kegiatan

Anggaran

Program Pengelolaan Pendapatan Daerah

1. Pendataan dan Pendaftaran Pajak Daerah II

Rp. 350.000.000,00

Malang, Januari 2021

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

*Yuyun Hanik Ekowati*  
YUYUN HANIK EKOWATI, S.TP, M.Si

Pesbina

NIP. 19870111 199810 2 002

KEPALA SUB-BIDANG PAJAK DAERAH II  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

*Dra. Winaq Tosoniati*  
Dra. WINAQ TOSONIATI

Pejabat Tk.I

NIP. 19650810 199112 2 009





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
**MALANG** Kode Pos 65132

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ANIK SUPRIYATNI, SE  
Jabatan : PENGELOLA DATA DAN INFORMASI  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : NANANG SWEISTINURA, S.AB  
Jabatan : KEPALA SUB BIDANG PENGEMBANGAN POTENSI  
Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, Januari 2021

**KEPALA SUB BIDANG  
PENGEMBANGAN POTENSI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

**NANANG SWEISTINURA, S.AB**  
Penata  
NIP. 19790618 200604 1 018

**PENGELOLA DATA DAN INFORMASI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

**ANIK SUPRIYATNI, SE**  
Penata Muda  
NIP. 19640902 200701 2 008



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG  
BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD  
SUBBIDANG PENGEMBANGAN POTENSI  
PENGELOLA DATA DAN INFORMASI**

No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya persiapan konsep pengolahan data dan informasi serta pemeliharaan database	1. Jumlah dokumen yang dikumpulkan	12 dokumen
2.	Terlaksananya penyediaan rancangan kebutuhan sistem informasi dan pengembangan integrasi sistem informasi PAD	1. Jumlah dokumen yang dikumpulkan	12 dokumen
3.	Terlaksananya penyediaan data laporan monitoring penyelesaian kerusakan jaringan dan perangkat lunak	1. Jumlah dokumen yang dibuat	12 dokumen
4.	Terlaksananya penyediaan rancangan kebutuhan sistem informasi pengelolaan pajak	1. Jumlah dokumen yang dibuat	12 dokumen
5.	Terlaksananya Penyusunan data dan informasi pajak daerah dalam rangka analisa pajak daerah	1. Jumlah dokumen yang dibuat	12 dokumen
6.	Terlaksananya tugas kedinasan lain yang diperintahkan oleh pimpinan, baik tertulis maupun lisan	1. Jumlah laporan yang dibuat	36 Laporan

Malang, Januari 2021

**KEPALA SUB BIDANG  
PENGEMBANGAN POTENSI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**

NANANG SWEISTINURA, S.AB  
Penata  
NIP. 19790618 200604 1 018

**PENGELOLA DATA DAN INFORMASI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG**



ANIK SUPRIYATNI, SE  
Penata Muda  
NIP. 19640902 200701 2 008





## LAMPIRAN II

### Perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2021



PEMERINTAH KOTA MALANG

#### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si  
Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. H. SUTIAJI  
Jabatan : WALIKOTA MALANG  
Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

WALIKOTA MALANG,

Drs. H. SUTIAJI

Malang, Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH,

  
Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP.19780607 199412 1 001



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BADAN PENDAPATAN DAERAH

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah	Persentase capaian PAD	100%
2.	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	83

No.	Program	Anggaran	Sumber Dana
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Rp. 39,798,745,000.00	PAD Dana Transfer Umum- Dana Alokasi Umum (DAU)
2.	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	RP. 10,396,471,000.00	PAD
<b>JUMLAH</b>		<b>Rp. 50,195,216,000.00</b>	

WALIKOTA MALANG,

Drs. H. SUTIAJI

Malang, Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH,

Dr. HANDI PRIYANTO, A.P., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP.19760807 199412 1 001





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang

Jl. Masjid, Sungkono Gedung B Lama 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
www.bapenda.malangkota.go.id | email : bapenda@malangkota.go.id  
Malang 65132



### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP., M.Si

Jabatan : Plt. Sekretaris

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Dr. NANDI PRIYANTO, AP., M.Si

Jabatan : Kepala Badan

Selaku atasan langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
Dr. NANDI PRIYANTO, AP., M.Si  
Pemimpin Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001

PLT. SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KOTA MALANG,

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP., M.Si  
Pembina  
NIP. 19800111 199810 2 002



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
SEKRETARIS

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Meningkatnya Pelayanan Kesekretariatan	1. Prosentase terlaksananya administrasi perkantoran 2. Prosentase pemenuhan sarana dan prasarana aparatur 3. Prosentase Barang Milik Daerah dalam kondisi baik 4. Prosentase dokumen perencanaan/pelaporan yang disusun tepat waktu	- 100% + 100% + 100% - 100%

Kegiatan/Sub Kegiatan	Anggaran
1. Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 355.743.400,-
2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 32.724.140.589,-
3. Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Rp. 100.000.000,-
4. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 65.510.000,-
5. Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 2.599.677.370,-
6. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 315.348.300,-
7. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 1.338.973.341,-
8. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 857.443.400,-

  
 KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
 KOTA MALANG,  
 Dr. HANANI PRIYANTO, Dr. M.Si  
 Pembina Utama Muda  
 NIP. 19760607 199412 1 001

Malang, 21 Oktober 2021

  
 PIR. SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN  
 DAERAH KOTA MALANG,  
 YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP., M.Si  
 Pembina  
 NIP. 19801111 199810 2 002





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (B041) 701532 Kel. Arjowinangun  
[www.bapenda.malangkota.go.id](http://www.bapenda.malangkota.go.id) email: [bpsd@malangkota.go.id](mailto:bpsd@malangkota.go.id)

MALANG Kode Pos 65132

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : DWI CAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM

Jabatan : KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KOTA MALANG

Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19750607 199412 1 001

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

DWI CAHYO TEGUH Y., S.Sos.,MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199003 1 008



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD


No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya Pengelolaan Pendapatan daerah	1. Jumlah terlaksananya peninjauan program Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD 2. Jumlah terlaksananya peninjauan kebijakan teknis perencanaan dan pengembangan PAD 3. Jumlah terlaksananya koordinasi pelaksanaan tugas kepada bawahan di lingkungan Bidang Perencanaan dan Pengembangan PAD 4. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Kajian Optimalisasi dan Pemetaan Retribusi 5. Jumlah terlaksananya koordinasi penyusunan laporan realisasi penerimaan ke Perangkat Daerah Pemungut PAD 6. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Analisa terhadap permasalahan di bidang Pajak Daerah untuk penyelesaian masalah Pajak Daerah 7. Jumlah terlaksananya koordinasi penghapusan dan penataan berbagai peraturan yang bertabrakan dengan kegiatan perencanaan dan menyusun rancangan aturan-aturan atau ketentuan implementasi yang berkaitan dengan Pajak Daerah dan retribusi daerah 8. Jumlah terlaksananya koordinasi pelaksanaan analisis realisasi penerimaan PAD 9. Jumlah terlaksananya pengembangan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah 10. Jumlah terlaksananya kegiatan pembinaan dan pengawasan pengelolaan retribusi daerah 11. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan Analisa dan pengembangan pajak daerah serta penyusunan kebijakan pajak daerah 12. Jumlah terlaksananya koordinasi kegiatan umum dan urusan pengelolaan pajak daerah 13. Jumlah terlaksananya tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan baik lisan maupun tertulis	4 Dokumen 40 Kegiatan 1920 kali 10 Kegiatan 40 Kegiatan 120 Kegiatan 90 Kegiatan 8 Kegiatan 120 Kegiatan 35 Kegiatan 110 Kegiatan 110 Kegiatan 120 Laporan




No.	Kegiatan	Anggaran
1	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Rp 342.480.000,00
2	Penyediaan sarana dan prasarana pengelolaan Pajak Daerah	Rp 474.040.000,00
3	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Rp 410.130.000,00
	<b>Jumlah</b>	<b>Rp 1.226.650.000,00</b>

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KOTA MALANG

  
**Dr. HANDI PRIYANTO, AE, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607-199412 1 001

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
**DWI CAHYO NUGIH Y., S.Sos., MM**  
Pembina  
NIP. 19660228-199003 1 008





## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Masjid Ngagelre Gending 9 Lantai 1 Telp. (041) 751252 MALANG Kode Pos 65132

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **WILLSTAR TARIPAR H, S.STP, M.AP**  
Jabatan : **KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH**

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : **Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si**  
Jabatan : **KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG**

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

**Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19790607 199412 1 001

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN  
PAJAK DAERAH,  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

**WILLSTAR TARIPAR H, S.STP, M.AP**  
Pembina (P/1a)  
NIP. 19800629 199810 1 002





**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG**

No	Sasaran	Indikator	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Tercapainya Penurunan Piutang Pajak Daerah dan tersusunnya Dokumen rekomendasi hasil monitoring dan evaluasi Pajak Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proesentase Penurunan Piutang Pajak Daerah dan</li> <li>• Penyusunan Dokumen rekomendasi hasil monitoring dan evaluasi Pajak Daerah.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rp 3.982.000.000 (220.000.000.000 X 1,81%), 1,81% dari piutang 2020 dan</li> <li>• 84 Dokumen</li> </ul>
2.	Terlaksananya Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jumlah WP yang terpeiksa dan piutang yang tertagih</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1200 WP</li> </ul>
3.	Terlaksananya Penagihan Pajak Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jumlah WP yang tertagih</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2085 WP</li> </ul>
4.	Terwujudnya Sosialisasi peningkatan kesadaran wajib pajak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terwujudnya Sosialisasi peningkatan kesadaran wajib pajak.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80.000 WP</li> </ul>
5.	Terlaksananya keberatan dan sengketa pajak daerah yang terselesaikan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terlaksananya keberatan dan sengketa pajak daerah yang terselesaikan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 600 berkas</li> </ul>

Program/Kegiatan : Pengelolaan Pendapatan Daerah

Sasaran Program : Optimalisasi penerimaan PAD; dan

Meningkatnya Kinerja Pelayanan perangkat Daerah.

Sasaran Sub Kegiatan (Eselon III)

1. Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Anggaran : Rp. 474.261.000
2. Penagihan Piutang Pajak Daerah	Rp. 924.580.000
3. Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Rp. 1.982.290.000
4. Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Rp. 39.380.000

**Jumlah : Rp. 3.420.481.000**

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG.



**Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19780907 199412 1 001

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN  
PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG.



**WILLSTAR TARIPAR H, S.STP, M.AP**  
Pembina (I/Wa)  
NIP. 19800525 199810 1 002





## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend. Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
Malang 65132

### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP, M.Si

Jabatan : KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH

Selaku atasan langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
Dr. HANDI PRIYANTO, AP, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19760607 199412 1 001

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP, M.Si  
Pembina  
NIP. 19900111 199810 2 002





**PEMERINTAH KOTA MALANG  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Widyadarmasurabaya Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kot. Jember  
Malang 65132

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PAJAK DAERAH**

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Tersusunnya Dokumen Perencanaan Kegiatan dan Anggaran Sub Bidang Pajak daerah I	Jumlah dokumen perencanaan kegiatan dan anggaran Sub Bidang Pajak Daerah I	2 dokumen
2	Tersusunnya Dokumen perhitungan potensi pajak daerah I	Jumlah dokumen perhitungan potensi pajak daerah I	2 dokumen
3	Tersusunnya dokumen laporan bulanan pendataan, pendaftaran, obyek pajak baru, mutasi obyek/subyek pajak daerah I	Jumlah dokumen laporan bulanan pendataan, pendaftaran, obyek pajak baru, mutasi obyek/subyek pajak daerah I	12 laporan
4	Terverifikasinya pelaksanaan penetapan PBB perkotaan dan BPHTB	Jumlah dokumen penetapan PBB perkotaan dan BPHTB yang terverifikasi	8.000 dokumen
5	Tersusunnya dokumen penetapan PBB perkotaan	Jumlah dokumen penetapan PBB perkotaan	1 dokumen
6	Terdistribusinya SPPT PBB perkotaan	Jumlah SPPT PBB perkotaan yang terdistribusi	278.000 lembar
7	Tersampainya dokumen arsip perpajakan daerah I	Jumlah dokumen arsip perpajakan daerah I	8.000 dokumen
8	Terverifikasinya hasil pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	Jumlah dokumen pendataan lapangan Pajak daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	1.050 dokumen WP
9	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	12 laporan
10	Terverifikasinya data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWPD baru dan proses tutup/penghapusan NPWPD untuk WP Pajak Daerah II	Jumlah data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWPD baru dan proses tutup/penghapusan NPWPD untuk WP Pajak Daerah II	1.050 WP
11	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWPD dan tutup/penghapusan NPWPD	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWPD dan tutup/penghapusan NPWPD	12 laporan



12	Tertentunya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terverifikasinya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP
13	Tertusunya laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	12 laporan
14	Tertkoordinasinya dan terawasainya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terkoordinir dan terawasainya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP

Program / Kegiatan

Anggaran

Program Pelayanan Pajak Daerah

1. Pengolahan, pemeliharaan, dan pelaporan basis data Pajak Daerah

Rp. 5.749.340.000,00

Jumlah: Rp. 5.749.340.000,00

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**Dr. WANDI PRIYANTO, AP, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19780807 199412 1 001

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**YUYUN NANGKEDWATI, S.STP, M.Si**  
Pembina  
NIP. 19800111 199810 2 002





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang

Jl. Mayjod - Songkoro Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
www.bapenda.malangkota.go.id | email : bapenda@malangkota.go.id

Malang 65132



### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SURYA BETTASARI, SE, MM

Jabatan : Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP., MSI

Jabatan : Plt. Sekretaris


Selaku stasun langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

PLT. SEKRETARIS  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP., MSI  
Pembina  
NIP. 19800111 199810 2 002

KEPALA SUBSAG UMUM DAN KEPEGAWAIAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

  
SURYA BETTASARI, SE, MM  
Pembina  
NIP. 19750621 199803 2 004



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
SUBBAG UMUM DAN KEPEGAWAIAN

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Tersedianya sarana dan prasarana kantor	Jumlah sarana dan prasarana yang sesuai standar	- Tersedianya peralatan gedung kantor sejumlah 10 sarana dan prasarana
2	Tersedianya sarana dan prasarana kantor dalam kondisi baik	Jumlah sarana dan prasarana yang sesuai standar	- Terawatnya sarana dan prasarana kantor selama 12 bulan
3	Tersedianya dokumen Keputusan Tingkat Masyarakat atar layanan	Jumlah dokumen Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) yang tersedia	- 2 dokumen

Sub Kegiatan	Anggaran
1. Pendidikan dan Pelatihan Pegawai berdasarkan Tugas dan Fungsi	Rp. 65.510.000,-
2. Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp. 440.720.900,-
3. Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Rp. 363.468.834,-
4. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp. 1.167.119.000,-
5. Fasilitas Kunjungan Tamu	Rp. 104.500.00,-
6. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp. 500.511.936,-
7. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Rp. 339.304.000,-
8. Pengadaan Kendaraan Dinas/Operasional	Rp. 1.283.568.900,-
9. Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Rp. 473.688.000,-
10. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rp. 183.499.000,-
11. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Rp. 992.933.641,-
12. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Rp. 162.540.700,-
13. Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Rp. 650.828.600,-
	Rp. 206.614.800,-

Malang, 21 Oktober 2021

PIL SEKRETARIS  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
YUYUN NANIK EKOWATI, S.EP.,MSI  
Pembina  
NIP. 19801111998102002

KEPALA SUBBAG UMUM DAN KEPEGAWAIAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
SURYA BETTASARI, SE, MM  
Pembina  
NIP. 197506211998032004





**PEMERINTAH KOTA MALANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 (0341) 751532 Kot. Arjowinangun  
[www.bapenda.malangkota.go.id](http://www.bapenda.malangkota.go.id) email : [lapda@malangkota.go.id](mailto:lapda@malangkota.go.id)  
M A L A N G Kode Pos 65132

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : GEBYAR SRIMINTARTI, S.Pd, M.AP.

Jabatan : KEPALA SUB BIDANG PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : DWI CAHYO TEGUH YUWONO, S.Sos.,MM

Jabatan : KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD

Selaku Atman Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PERENCANAAN DAN  
PENGEMBANGAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

KEPALA SUB BIDANG  
PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
DWI CAHYO TEGUH Y. S.Sos.,MM  
Pembina  
NIP. 19660228 199804 1 008

  
GEBYAR SRIMINTARTI, S.Pd, M.AP  
Pembina  
NIP. 19790430 200312 2 010



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
 BIDANG PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PAD  
 SUBBIDANG PERENCANAAN DAN PEMBUKUAN PAD

No	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Terlaksananya persiapan beban perumusan kebijakan teknis Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD	1. Jumlah rumusan kebijakan yang dibuat	2 Dokumen
2.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan target PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	2 Kegiatan
3.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan realisasi penerimaan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
4.	Terlaksananya persiapan bahan koordinasi penyusunan laporan piutang PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
5.	Terlaksananya persiapan bahan pengajian hukum tentang Pajak dan Retribusi Daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	20 Kegiatan
6.	Terlaksananya persiapan bahan pelaksanaan fasilitas kerjasama di bidang Perpajakan Daerah dengan instansi/ lembaga lain	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	20 Kegiatan
7.	Terlaksananya persiapan beban pembukuan PAD dan performati PDHD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
8.	Terlaksananya pencatatan SKPD dan SKKD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
9.	Terlaksananya pencatatan penerimaan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
10.	Terlaksananya pembukuan penerimaan Pajak Daerah melalui klining pada rekening Kasda	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
11.	Terlaksananya validasi penerimaan Pajak Daerah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
12.	Terlaksananya evaluasi penerimaan PAD terhadap target penerimaan	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	40 Kegiatan
13.	Terlaksananya penghimpunan dan rekonsiliasi penerimaan PAD ke Perangkat Daerah pemungut PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
14.	Terlaksananya penyusunan Laporan penerimaan PAD	1. Jumlah Laporan yang dibuat	16 Laporan
15.	Terlaksananya pembukuan penerimaan retribusi, bagian laba/ royalti, kompensasi, BUMD, Penerimaan Lain-Lain yang Sah	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	264 Kegiatan
16.	Terlaksananya monitoring, evaluasi, dan pelaporan atas legalisasi dan pembukuan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
17.	Terlaksananya evaluasi tugas dan fungsi Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD	1. Jumlah kegiatan yang dilaksanakan	12 Kegiatan
18.	Terlaksananya laporan tugas Subbidang Perencanaan dan Pembukuan PAD berdasarkan fungsinya	1. Jumlah laporan yang dilaksanakan	12 Laporan
19.	Terlaksananya tugas lain yang diberikan oleh Kepala Bidang sesuai bidang tugas	1. Jumlah tugas yang dilaksanakan	72 Laporan







**PEMERINTAH KOTA MALANG  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Toropola Pemerintah Kota Malang  
R. Mahendri Sangono Gedung II Lantai 1 Telp: (0341) 711532 MALANG Kode Pos 65132

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **TURUT SETIAJI, SE**  
Jabatan : **KEPALA SUB BIDANG PEMBINAAN DAN KEBERATAN**

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : **WILLSTAR TARIPAR H, S.STP, M.AP**  
Jabatan : **KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH**

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK  
DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**WILLSTAR TARIPAR H, S.STP, M.AP**  
Pembina (I/We)  
NIP. 19800629-199610 1 002

KEPALA SUB BIDANG  
PEMBINAAN DAN KEBERATAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

**TURUT SETIAJI, SE**  
Panata TK. I (III/d )  
NIP. 19760306-199703 1 006



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PENGENDALIAN PAJAK DAERAH

No	Sasaran	Indikator	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Tertaksertanya keberatan dan sengketa pajak daerah yang terselesaikan	Jumlah Keberatan dan sengketa pajak daerah yang terselesaikan	900 berkas
2.	Terwujudnya Sosialisasi peningkatan kesadaran wajib pajak	Jumlah Media Sosialisasi Peningkatan Kesadaran Wajib Pajak	80.000 WP

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA MALANG

- Program/Kegiatan : Pengelolaan Pendapatan Daerah  
 Sasaran Program : Optimalisasi penerimaan PAD; dan  
 Meningkatkan Kinerja Pelayanan perangkat Daerah.

Sasaran Sub Kegiatan	Anggaran :
1. Penyusunan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Rp. 1.982.250.000
2. Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Rp. 39.980.000
<b>Jumlah :</b>	<b>Rp. 2.021.640.000</b>

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PENGENDALIAN PAJAK  
DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

KEPALA SUB BIDANG PEMBINAAN  
DAN KEBERATAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

**WILSTAR TARISAR H. S.STP, M.AP**  
Pembina (P/ia)  
NIP. 19800529-199810-1-002

**TURIT SETIAJI SE**  
Penata Tk. 1 (III/c)  
NIP. 19760306-199703-1-006





**PEMERINTAH KOTA MALANG  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 MALANG  
Kode Pos 65132



### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Dra. Wiwik Yosoniati**  
Jabatan : **Kepala Subbidang Pajak Daerah II**

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu  
Nama : **Yuyun Nanik Ekowati, S.STP.M.Si**  
Jabatan : **Kepala Bidang Pajak Daerah**

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua


Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH

KASUBBID PAJAK DAERAH II

  
**YUYUN NANIK EKOWATI, S.STP.M.Si**  
Pembina  
NIP. 19800111 199810 2 002

  
**Dra. WIWIK YOSONIATI**  
Penata Tingkat I  
NIP. 19650810 199112 2 003



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
SUBBIDANG PAJAK DAERAH

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Terverifikasinya hasil pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	Jumlah dokumen pendataan lapangan Pajak Daerah II yang dilakukan pada 5 kecamatan	1.050 dokumen WP
2	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi hasil pendataan WP untuk Pajak Daerah II	12 laporan
3	Terverifikasinya data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWPD baru dan proses tutup/penghapusan NPWPD untuk WP Pajak Daerah II	Jumlah data WP untuk penerbitan/pencetakan kartu NPWPD baru dan proses tutup/penghapusan NPWPD untuk WP Pajak Daerah II	1.050 WP
4	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWPD dan tutup/penghapusan NPWPD	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi WP baru yang mendapatkan NPWPD dan tutup/penghapusan NPWPD	12 laporan
5	Terverifikasinya dan tervalidasinya perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPDKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terverifikasi dan tervalidasi untuk perhitungan dan penerbitan SPTPD, SKPD, SKPDKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP
5	Tersusunnya laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPDKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah laporan bulanan rekapitulasi terkait penerbitan SPTPD, SKPD, SKPDKB, SKPKBT, SKPDLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	12 laporan



7	Terkoordinasinya dan terawasinya pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	Jumlah dokumen yang terkoordinir dan terawasi dalam pelaksanaan pendistribusian SPTPD, SKPD, SKPKB, SKPKBT, SKPOLB, SKPKP, SKPDN atas Pajak Daerah II	43.800 dokumen WP
---	--	---	-------------------

Sub Kegiatan:

Anggaran:

1. Pengolahan, Pemeliharaan dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah


Rp. 5.749.340.000,00

KEPALA BIDANG PAJAK DAERAH

  
YUYUN NANI K. ERWATI, S.STP, M.Si  
Pembina  
NIP. 198007111998102002

Malang, 21 Oktober 2021

KASUBBID PAJAK DAERAH II

  
Dra. WINDA YODONIATI  
Penata Tingkat I  
NIP. 196508101991122003





## PEMERINTAH KOTA MALANG BADAN PENDAPATAN DAERAH

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend. Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0341) 751532 Kel. Arjowinangun  
Malang 65132

### PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **SUGIARTO**  
Jabatan : **PENGADMINISTRASI PAJAK**  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu  
Nama : **SUKO KURNIANTO, SE, M.PA**  
Jabatan : **KEPALA SUB. BIDANG PAJAK DAERAH I**  
Selaku atasan langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA SUB. BIDANG PAJAK DAERAH I  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

**SUKO KURNIANTO, SE, M.PA**  
Pembina  
NIP. 19750917 199803 1 004

PENGADMINISTRASI PAJAK  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG,

**SUGIARTO**  
Pengatur Muda Tk. I  
NIP. 19751117 201407 1 001





**PEMERINTAH KOTA MALANG  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Perkantoran Terpadu Pemerintah Kota Malang  
Jl. Mayjend. Sungkono Gedung B Lantai 1 Telp. (0441) 751532 Kal. Arjowinangun  
Malang 66132

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BIDANG PAJAK DAERAH**

No.	Sesaran	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Menerima Laporan Hasil Penerimaan yang sudah diverifikasi melaksanakan pemeriksaan dan verifikasi berkas hasil perekaman	Terverifikasi berkas hasil perekaman dan penetapan	3100 Berkas
2	Menggambar data pata sesuai dengan data hasil perekaman	Terbentuknya gambar data pata sesuai dengan data hasil perekaman	3100 Berkas
3	Mendaftarkan hasil kegiatan pemetaan	Terlaksananya tugas secara efektif dan efisien	3100 Berkas
4	Mengirim Kembali hasil kegiatan kepada Petugas bagian pengarsipan sebagai proses lebih lanjut	Terlaksananya tugas secara efektif dan efisien	3100 Berkas
5	Menyampaikan laporan hasil pelaksanaan tugas	Terlaksananya tugas secara efektif dan efisien	12 Bulan
6	Melaksanakan tugas lain sesuai perintah pimpinan	Terlaksananya tugas secara efektif dan efisien	12 Bulan

Malang, 21 Oktober 2021

KEPALA SUB. BIDANG PAJAK DAERAH I  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
**SUKO KURNIANTO, S.E.M.PA**  
Pembina  
NIP. 19750917 199803 1 004

PENGADMINISTRASI PAJAK  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA MALANG

  
**SUGIARTO**  
Pengatur Muda Tk. I  
NIP. 19751117 201407 1 001

